

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)

โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม

วันอังคารที่ 19 พฤศจิกายน 2556 เวลา 15.40 – 18.00 น.

และวันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2556 เวลา 10.00 – 12.20 น.

ณ ห้องเรียนสื่อประสม 3 โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม

1. หลักการและเหตุผล

โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของโรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม พ.ศ.2556 – 2560 ซึ่งในการดำเนินการนั้นจะต้องมีตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เป็นตัวขับเคลื่อนให้แผนยุทธศาสตร์ สำเร็จได้ตามเป้าประสงค์ และการได้มาซึ่งตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) จะต้องเกิดจากการที่หน่วยงานได้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) และนำข้อมูลที่ได้นั้นมาพัฒนาองค์กร โดยกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์เพื่อดำเนินกิจกรรม / โครงการ ให้บรรลุตามแผนงานและเป้าประสงค์ต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) ของโรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม

2.2 เพื่อนำผลที่ได้จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) มากำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ในแผนยุทธศาสตร์โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม พ.ศ.2556 – 2560

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

3.1 ร้อยละ 80 ของบุคลากรสายวิชาการ และบุคลากรสายปฏิบัติการ มีความเข้าใจในการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)

3.2 ร้อยละ 80 ของการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) ที่สามารถนำไปเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จ(KPI) ของแผนยุทธศาสตร์โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม พ.ศ.2556 – 2560

4. ผู้เข้าร่วมโครงการ

4.1 บุคลากรสายวิชาการ	120 คน
4.2 ผู้แทนสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	5 คน
4.3 ผู้แทนสมาคมนักเรียนเก่าสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	5 คน
4.4 บุคลากรสายปฏิบัติการ	45 คน
รวม	<u>175</u> คน

5. วัน เวลา และสถานที่

บุคลากรสายวิชาการ	: วันอังคารที่ 19 พฤศจิกายน 2556	เวลา 15.40 – 18.00 น.
	ณ ห้องเรียนสื่อประสม 3	
บุคลากรสายปฏิบัติการ	: วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2556	เวลา 10.00 – 12.20 น.
	ณ ห้องเรียนสื่อประสม 3	

6. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายแผน งบประมาณ และประกันคุณภาพ

7. แผนการดำเนินโครงการ

7.1 ขั้นเตรียมการ

- ติดต่อวิทยากรและผู้ช่วยวิทยากร
- จัดทำหนังสือเสนอขออนุมัติโครงการ
- จัดเตรียมสถานที่ เอกสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

7.2 ขั้นดำเนินการ

- ปฏิบัติการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) บุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายปฏิบัติการ

7.3 ขั้นสรุป

- ประเมินผลโครงการ
- จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม
- ประมวลผลเพื่อกำหนดเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จ(KPI) ในแผนยุทธศาสตร์โรงเรียนสาธิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม พ.ศ.2556 – 2560
- จัดประชาพิจารณ์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม
- กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ(KPI) ที่ได้จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) ใส่ไว้ในแผนยุทธศาสตร์โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม พ.ศ.2556 – 2560

8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้ตัวชี้วัดความสำเร็จ(KPI) ซึ่งมีที่มาจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)

กำหนดการ

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)

โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม

วันอังคารที่ 19 พฤศจิกายน 2556 เวลา 15.40 – 18.00 น.

และวันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2556 เวลา 10.00 – 12.20 น.

ณ ห้องเรียนสื่อประสม 3 โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม

สำหรับบุคลากรสายวิชาการ

วันอังคารที่ 19 พฤศจิกายน 2556 เวลา 15.40 – 18.00 น.

- 15.40 – 16.00 น. ลงทะเบียนหน้าห้องเรียนสื่อประสม 3 โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม
- 16.00 – 16.10 น. กล่าวเปิดการสัมมนา โดยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม และรองคณบดีคณะครุศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยศักดิ์ ชั่งใจ)
- 16.10 – 16.40 น. ฟังบรรยาย เรื่อง “การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)” โดย ศาสตราจารย์ ดร.พทุธิ์ ศิริบรรณพิทักษ์
- 16.40 – 16.50 น. ตอบข้อซักถาม
- 16.50 – 17.50 น. แบ่งกลุ่มเพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
- 18.00 น. ปิดการสัมมนาสำหรับบุคลากรสายวิชาการ

สำหรับบุคลากรสายปฏิบัติการ

วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2556 เวลา 10.00 – 12.20 น.

- 10.00 – 10.20 น. ลงทะเบียนหน้าห้องเรียนสื่อประสม 3 โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม
 - 10.20 – 10.30 น. กล่าวเปิดการสัมมนา โดยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายมัธยม และรองคณบดีคณะครุศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยศักดิ์ ชั่งใจ)
 - 10.30 – 11.00 น. ฟังบรรยาย เรื่อง เรื่อง “การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)” โดย ศาสตราจารย์ ดร.พทุธิ์ ศิริบรรณพิทักษ์
 - 11.00 – 11.10 น. ตอบข้อซักถาม
 - 11.10 – 12.10 น. แบ่งกลุ่มเพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
 - 12.20 น. ปิดการสัมมนาสำหรับบุคลากรสายวิชาการ
-

หมายเหตุ ขอให้ส่งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) ฉบับสมบูรณ์
ที่ฝ่ายแผน งบประมาณ และประกันคุณภาพดังนี้

บุคลากรสายวิชาการ : วันอังคารที่ 26 พฤศจิกายน 2556

บุคลากรสายปฏิบัติการ : วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน 2556